

中共山东体育学院委员会文件

鲁体院党字〔2022〕1号



中共山东体育学院委员会 关于印发 2022 年工作要点的通知

各党总支，各部、处、室、院、校：

《山东体育学院 2022 年工作要点》已经院长办公会审议、党委会审定通过，现予以印发，请结合各部门（单位）工作实际，认真组织实施。

中共山东体育学院委员会

2022 年 2 月 25 日

山东体育学院 2022 年工作要点

2022 年是党的二十大召开之年，是“十四五”规划实施的关键之年，也是我校全面优秀、追求卓越的突破之年，做好各项工作意义十分重大。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实习近平总书记关于教育、体育的重要论述，按照省委省政府部署要求，紧紧锚定“走在前列、全面开创”“三个走在前”总遵循、总定位、总航标，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，落实立德树人根本任务，聚焦践行“对接需求、协同创新、集聚特色”的发展理念，聚力对接教育强国、体育强国、健康中国、全民健身、黄河流域生态保护和高质量发展的战略需求，聚合推进以体教融合、体卫融合、产教融合、校地合作、校企合作、校校合作为主要路径的政产学研协同创新，聚势把重大机遇转化为特色优势、发展胜势和前进强势，持续提升学校人才培养能力和核心竞争力，加快建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

一、重点工作

1. 坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首

要政治任务，深入贯彻落实习近平总书记关于教育、体育的重要论述，认真贯彻习近平总书记对山东工作的重要指示要求，深刻认识“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。全力做好迎接党的二十大胜利召开和学习宣传贯彻，营造喜迎党的二十大浓厚氛围。巩固拓展党史学习教育成果，探索建立常态化长效化制度机制。弘扬伟大建党精神，深化“四史”学习教育，深入推进党的历史和创新理论进教材、进课堂、进头脑。（分管领导：张云龙，牵头部门：党委宣传部）

2. 开好学校第四次党代会。充分认识新时期召开学校第四次党代会的重大意义，认真总结学校第三次党代会以来的发展成绩，精心擘画学校未来五年的目标任务，组织好会议精神的宣传报道、学习领会与贯彻落实，加快建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校。（分管领导：张云龙、任继滨、孙乐为、任杰、连增威、何培东，牵头部门：党委组织部、纪委（监察专员办公室）综合处、党委院长办公室、党委宣传部）

3. 开展换届调整工作。坚持党管干部等原则，组织开展处级领导班子、处科级领导干部和基层党组织的换届调整工作，进一步优化领导班子和干部队伍结构，激发队伍活力和干事热情，为贯彻落实学校第四次党代会精神、顺利完成学校“十四五”发展规划任务提供强有力的组织保证。（分管领导：张云龙、任杰，牵头部门：党委组织部）

4. 深入实施“十四五”发展规划。要充分认识“十四五”规划在学校事业发展中的全局性、指导性作用，强化年度工作计划和规划有机衔接，制定实施分工方案，做好重要指标的年度分解，采取切实有效的措施抓好落实。开展规划实施年度监测评估，加强对规划目标任务完成评估情况的结果运用，多方位保障“十四五”规划各项任务落实落细。启动创建山东省绿色学校工作。（分管领导：孙乐为，牵头部门：发展评估与规划处）

5. 承办好大会和大赛。密切联系中国体育科学学会、国家体育总局体育科研所、省体育局和日照市有关部门，统筹疫情防控与保障工作，确保第十二届全国体育科学大会、第二届全国体育科技创新大赛高质量举行。完善工作方案，细化任务分工，努力办成一次高水平、高层次、高效益的体育科学盛宴。（分管领导：李新、张疆之，牵头部门：日照校区管委会、科技处、山东省科学健身指导中心）

6. 提升应用型本科高校建设效能。按照转变办学思路、转变人才培养定位、转变办学方式、转变教育教学目标“四个转变”要求，全面推进应用型本科高校建设，做好迎接中期考核工作。对标《推进本科高校现代产业学院建设实施方案》，建好休闲产业学院，积极申报国家级现代产业学院。（分管领导：张佃波，牵头部门：学科专业建设办公室、教务处）

7. 建设“三全育人”示范校。落实《教育部等八部门关于加快构建高校思想政治工作体系的意见》，健全“三全育人”工作

体系和运行机制，推动提升立德树人工作质量与成效，完善“有总体方案、有总体部署、有阶段评价、有典型宣传、有考核反馈”的推进体系，着力打造有内容完善、标准健全、运行科学、保障有力、成效显著的思想政治工作体系和具有山体特色的育人品牌。加强齐鲁体育文化博物馆建设和红色体育文化研究，采取请进来、走出去方式学习、研究制定总体方案，努力在育人、研究、宣传、丰富馆藏、助力黄河三角洲高质量发展及一带一路文化战略、研究团队建设等方面发挥出综合效应。充分发挥“青春大讲堂”“山体教工论坛”作用，进一步擦亮学校文化育人名片。（分管领导：张云龙、连增威，牵头部门：党委宣传部）

8. 提升学科核心竞争力。全面审视体育学科现状和发展态势，认真开展学科建设调研，开展数据监测，做好与其他高校同类学科的横向比较。全面整合资源，全力做好博士立项单位周期建设工作。充分利用第五轮学科评估成果，前瞻谋划第六轮学科评估，进一步凝练体育学科方向，构建优势研究方向群，提升关键指标数据，服务国家、省重大发展战略，打造学术前沿高端学术论坛品牌，突出绩效评价和成果导向，整合优势资源向优势方向倾斜，使学科优势更加突出、布局更加优化、交叉更加融合，特色更加鲜明。坚持《山东体育学院学报》优先发展战略，力争用五年时间把学报打造成南大 CSSCI 来源期刊。（分管领导：张佃波、李新，牵头部门：学科专业建设办公室、学报编辑部）

9. 加强一流专业和一流课程建设。全面提升本科专业的教育

教学水平，以强化已获批的国家和省级一流专业建设为牵引，加快培育国家一流本科课程。优化专业布局，申报 2-3 个体育学新专业。坚持“体育+”融合发展，加快推进学科专业交叉融合，增加 2 个校企合作办学专业。用认证理念和标准重塑教育教学体系，坚持重点推进与分步开展相结合，全力做好特殊教育和体育教育专业二级认证工作。继续做好教育部“双万”专业、“双万”课程的建设和申报工作，积极打造“五类金课”，新建 10 门校企合作课程。（分管领导：张佃波，牵头部门：教务处）

10. 加强大平台、大项目、大成果的培育和管理。全力参与国家体育科技创新中心的申报与筹建等工作。全力争取教育部、省重点实验室申建工作。充分发挥体育科学研究院和体育社会科学研究两大平台的索引作用，强化山东省体育产业研究院建设。进一步推进校内外资源整合，布局面向“卡脖子”技术攻关和社会科学前沿的重大问题研究，强化组织创新，拓宽重大项目渠道，加强重大项目策划及创新团队建设，力争实现重大项目、平台、奖励、成果产出的新突破。（分管领导：李新，牵头部门：科技处、体育科学研究院、体育社会科学研究院）

11. 高质量服务竞技体育强国、强省建设。聚焦服务新奥运周期，进一步提升日照校区“训科医教培”一体化奥训基地建设水平，保证驻训队伍数量，争创新周期国家奥运备战突出贡献单位。协同建立国家集体球类项目研究中心，配合争创“国家队运动员思想政治工作示范基地”“国家体育服务综合体”典型案例。

积极服务 2022 年杭州亚运会，争取承担卡巴迪、轮滑国家队组队以及科技康复医疗任务。积极响应国家队、省运动队的需求，整合资源力量，全力打造服务专业队的运动康复、体能训练、科研服务、运动员文化教育增长极，逐步成为山体的强势特色和优势，提高人才培养质量和学校在竞技体育领域的贡献度。全力支持日照市承办好山东省第 25 届运动会，做好 4 支运动队的组建参赛和省运会篮球预赛工作。（分管领导：张疆之、孙乐为、张佃波、连增威，牵头部门：日照校区管委会、竞赛训练处、发展合作处、发展评估与规划处、运动与健康学院、研究生教育学院、马克思主义学院）

12. 加强“国字号”学院内涵建设。加强顶层设计和体制机制创新，发挥体育院校教学、科研、训练三位一体的特点和专业人才智力聚集的优势，有针对性地实施“术科学科专业振兴工程”，进一步聚力强化国家足球学院、国家篮球学院、中国举重学院等“国字号”学院的内涵建设工作，协同国家单项运动协会及有关单位共建中国橄榄球学院、中国曲棍球学院、中国水球学院、国家轮滑学院等特色学院，打造培养服务竞技体育、传统体育、学校体育发展的一体化、专业化、高端化的全链条体育人才培养综合体。（分管领导：张疆之、孙乐为，牵头部门：日照校区管委会、发展评估与规划处、合作发展处、有关二级学院）

13. 强化体育本体特色和风采展示。全力参与山东省参加 2023 年全国学生（青年）运动会的组队、备战工作，提升学校

体育贡献度。把握竞技体育改革的方向，加强与各项目管理中心的协调沟通，大力支持优秀运动员入选专业队，积极承接新兴运动项目组队任务，主动参与复合型教练团队、科技助力等工作。全面梳理学校的优势项目、潜优势项目，加强常设运动队建设与管理，提高教练员训练水平，激发运动员训练积极性，在全国或国际大赛上中取得优异成绩。制定竞赛训练育人工作实施意见，创新发展学生身边的体育赛事，建立校级竞赛训练育人先进典型表彰机制。创新 SCBA 的办赛模式，积极联合创办“安泰杯”儒武英豪会-中国大学生武术散打冠军赛。承办好全国橄榄球锦标赛、首届全国体育院校跆拳道锦标赛等赛事。（分管领导：张疆之，牵头部门：竞赛训练处、武术学院、竞技体育学院）

14. 抓好常态化疫情防控和平安校园建设。坚持统筹学校常态化疫情防控和改革发展工作协调机制，精准落实常态化防控措施，进一步提高学校应对重大突发公共卫生事件的能力和水平，确保广大师生身体健康和生命安全。健全安全管理责任体系，完善预警机制和应急处置机制，防范和化解重大风险隐患。有效开展安全教育，夯实人防、物防、技防基础，加强实验室安全管理。完善校园安全隐患排查整治常态化长效化工作机制和校园周边综合治理专门机制，提升学校安全管理水平。继续落实好意识形态工作和学生安全工作责任制，建设平安山体。（分管领导：连增威、张疆之，牵头部门：济南校区疫情防控办公室、日照校区疫情防控办公室、保卫处、宣传部）

15. 统筹学校一体化建设布局。根据新时期学校长远发展和专业办学需求，合理确定学校-校区（日照校区）-基地（青岛产教融合实训基地）的发展规划与功能定位，科学调配办学资源和学院布局，坚持走以质量为核心的内涵式、差异化发展道路。充分利用现代化信息技术，全方位推进教育、教学、训练、管理和服的一体化建设，形成多地办学、一体发展的崭新格局。（分管领导：孙乐为、张疆之，牵头部门：发展评估与规划处、日照校区管委会、青岛产教融合实训基地建设办公室）

二、主要工作

（一）坚持和加强党对学校工作的全面领导

16. 坚持始终把政治建设摆在首位。坚持“第一议题”制度，统筹校院两级理论学习中心组学习、教职工理论学习和支部主题党日活动安排，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，确保把学习贯彻落实习近平总书记重要讲话作为推动工作的根本遵循。坚持和完善高校党委领导下的校长负责制，加强各级领导班子建设，确保党的路线方针政策和学校党委决策部署得到贯彻落实。探索构建高质量党建工作体系，抓好标杆院系、样板支部培育创建。推进“双带头人”培育工程，加大党支部书记和党务干部队伍建设培训力度。严格落实民主生活会、“三会一课”等组织生活制度，提升基层党组织政治功能。建立兴校荣校激励机制，促进党员先锋模范作用发挥更加突出。（牵头部门：党委宣传部、党委办公室、党委组织部）

17. 坚定不移推进全面从严治党。聚焦“两个维护”强化政治监督，严明政治纪律和政治规矩。认真执行学校党委落实全面从严治党责任清单，严格落实管党治党政治责任。按照“当下改、长久立、系统治”要求，巩固深化省委巡视整改成果。持之以恒坚持严的主基调，完善全面从严治党的督促检查和述职评议考核制度，突出重点领域廉政风险防控。持续开展校内政治巡察，健全巡视整改促进机制。严格监督执纪问责，深化运用监督执纪“四种形态”，强化警示教育作用。倡树“严真细实快”工作作风，深入推进作风建设。严格执行中央八项规定及其实施细则精神和省委实施办法，锲而不舍纠“四风”树新风，优化政治生态和育人环境。把正风肃纪反腐与深化改革、完善制度、促进治理、推动发展贯通起来，持续深化不敢腐、不能腐、不想腐一体推进，推动廉政建设不断取得新成效。（牵头部门：纪委（监察专员办公室）综合处、党委办公室、党委组织部、党委宣传部）

18. 持续提升思想政治工作质量。坚持社会主义办学方向，巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位，增强全校师生员工团结奋进、干事创业的思想基础。紧紧围绕立德树人根本任务，深入推进“大思政”工作体系建设。加快马克思主义学院标准化建设，培育思政课教学名师，深化思政课改革创新。全面推进课程思政建设，打造课程思政“金课”，建设学校“课程思政平台”。制定体育学课程思政建设标准，组建山东省体育学课程思政联盟。挖掘红色体育文化资源，打造传承红色体育精神品牌。以“青

马工程”“智慧团建”等为载体，不断深化对学生的思想政治引领。开展校内意识形态工作巡察，严格各类意识形态阵地管理，健全各类会议与学术交流活动报批制度。加强舆情日常监控评估，及时有效处置意识形态领域突发事件。加强民族宗教政策宣传教育，抵御和防范宗教渗透。（牵头部门：党委宣传部、党委统战部、学生处、团委、马克思主义学院、网络信息中心）

19. 建设忠诚干净担当的高素质干部队伍。全面贯彻新时代党的组织路线，把加强思想和能力建设作为重要政治责任，着力增强干部队伍政治定力、履职能力和整体活力。持续优化干部队伍结构，统筹好“选、育、管、用”各个环节，加强对优秀年轻干部的培养和使用。完善处级领导班子和处级干部考核制度，加强日常履职尽责管理和结果运用，激励干部担当作为。健全干部培训体系，分级分类开展专题培训。深入推进省派第一书记、万名干部下基层、农村基层党组织建设工作队等工作，有计划地组织干部进行交叉式锻炼。严格领导干部个人有关事项报告的抽查和核实。（牵头部门：党委组织部）

20. 抓好文化宣传报道工作。加强校园文化建设，重视文化传承，深入挖掘办学历史积淀，巩固文明校园创建成果。建设体育名人堂，开展体育口述史研究。加强齐鲁体育文化的发掘保护与传承，发展好齐鲁体育文化博物馆、校史馆、萧蕙美术馆。建设校园融媒体中心，围绕重大主题和热点问题做好新闻宣传策划。加强先进经验、典型事迹的挖掘和凝练，提高学校的主流媒

体传播力。提升校报办刊质量，建强宣传员队伍，鼓励师生创作原创校园文化精品力作，扩大学校美誉度。抓好校园网、数字化平台、微信公众号的维护和建设。（牵头部门：党委宣传部、网络信息中心）

21. 凝聚事业发展合力。建立校友联络常态机制和“全校上下、内外联动”的校友工作体系，拓展校友基金会工作，创新开展校友活动，推进校友大额捐赠落地。加强对党外代表人士的思想政治引领，健全统战工作联席会议、党外人士情况通报等制度，强化民主党派基层组织建设，建立九三学社支社。发挥“银龄榜样”典型示范和“山体·夕阳红”力量，组建红色义务宣讲团，实施高水平体育文化养老带动工程，打造老干部“传承中华体育精神，赓续红色血脉”品牌。筹备第五届教职工代表大会暨工会会员代表大会。做好教职工各类文体比赛和送温暖活动，保障教职工合法权益。（牵头部门：合作发展处、党委统战部、离退休工作处、工会）

（二）全面提升人才培养质量

22. 强化人才培养中心地位。深入贯彻全国教育大会精神，深入推进“体育+”人才培养供给侧改革，打造“五育并举”人才培养体系。筹备召开第七次教学工作会议。根据新一轮本科教育教学审核评估要求，制定工作方案，开展自查自纠。修订《教研室建设与管理办法》，规范教研室工作，突出教学业务主体职，选优配强教研室主任，提高教师教学能力。进一步严格教学常规

管理和质量控制，加强教学实践环节的全过程监管。加强政策激励引导，提升教学科研训练一体化团队建设成效。打造优秀教材，推进课程教材一体化建设。建好校院二级教学督导队伍，制定学校教学督导管理办法，强化督导结果等质量信息的反馈和利用。严格执行听看课制度。加强教学改革项目的凝练、培育与申报工作。推进教学信息化建设，完善多校区教学资源协调机制，制定多校区教学运行管理办法。坚持社会需求导向，优化专业布局，做好新专业申报。加强招生宣传，优化生源结构。严格本科毕业论文质量管理。强化学生体质健康促进工作，丰富美育劳育课程，探索德智体美劳过程性评价办法。（牵头部门：教务处、学科专业建设办公室、学生处、团委）

23. 提高研究生教育质量。围绕推进研究生教育改革发展“六大工程”，强化培养全过程管理，提升学术贡献率和考博率，着力打造卓越研究生教育培养体系。聚焦新时代学校发展需要和办学定位，加强学位点内涵建设，突出“体卫”“体教”“产教”等融合特色优势，做好学位授权点评估和动态调整工作。加强研究生课程建设，突出课程科学内涵和前沿性要求。加强研究生创新能力培养，实施研究生创新实践活动项目化管理。提高优秀运动员、优质生源的招收力度，争取成为硕士研究生推免资格高校。鼓励学生参加各类学术会议，积极开展与国内外高校联合培养博士研究生工作。完善导师选聘与考核制度，打破导师身份“终身制”。强化学位论文质量监控。加强专业学位基地建设，增加产

教融合研究生联合培养示范基地。（牵头部门：研究生教育学院、学科专业建设办公室、各二级学院）

24. 加强大学生创新创业和就业帮扶。实施互联网+大学生创新创业大赛再突破工程，完善大学生创新创业竞赛项目培育政策，做好各层次创新创业大赛的选拔培育及参赛组织工作。把创新创业教育贯穿人才培养全过程，加强大学生创新创业孵化基地和“双师”队伍建设，积极申报各级各类创新创业基地和示范学校。建立健全就业育人支持体系，积极开展“青鸟计划”。多渠道创新“互联网+就业”模式，精准提供就业需求信息。配齐建强就业工作队伍，强化就业指导服务，打造就业指导名师、金课和优秀教材。开展就业育人典型案例和毕业生就业创业典型人物总结宣传工作。（牵头部门：教务处、学生处、团委）

25. 加强学生教育管理和服务。完善学风建设长效机制，推动学生养成良好学习习惯，持续提升学生考研率。修订学生综合评价标准，完善本科生德育学分实施与测评办法。加强辅导员基本工作规范建设，提升辅导员职业能力，严格辅导员绩效考核。深入开展家校共育活动。多措施推动学生成长成才，构建包括心理健康教育、家庭经济困难学生资助、学生事务服务等在内的学生发展服务体系。认真组织开展大学生军训和国防教育。加强学生社团、学生组织的指导管理，发挥大学生体育文化艺术节、“三下乡”社会实践、志愿服务项目等特色活动作用，构建大实践育人格局。（牵头部门：学生处、团委、各二级学院党总支、团总

支)

26. 加强体育后备人才培养。深入实施“2+2+6”计划，推行“全员一体化管理”，试行“教师跟训，教练跟学”模式，为国家和省运动队输送更多优秀后备人才。加强滑雪登山、攀冰等国家集训队队员培养，巩固滑板、攀岩等项目优势地位，孵化培养马术等新兴运动项目，提升重大赛事的竞赛成绩。加快推进新校区的选址和建设，多措并举打造体教融合“齐鲁样板”。（牵头部门：附属中学）

（三）加强高水平师资队伍建设

27. 完善多元化人才评价体系。落实新时代教师队伍建设要求，坚持把师德师风作为人才评价第一标准，突出育人工作实绩，落实教育教学职责。坚持“破五唯”，确立服务国家需求、强化质量贡献的评价导向，进一步完善代表性成果评价制度及其操作办法。弘扬高尚师德情操，选树和宣传优秀师德典型，扩大示范引领作用。（牵头部门：人事处、教师工作部、各二级学院）

28. 建设一流师资队伍。修订《高层次专业人才引进工作暂行办法》《博士人才引进工作暂行办法》等制度，强化政策激励作用，持续加大高水平创新人才引育力度，统筹构建校内人才培养发展金字塔，为人才发展提供更加有力的支撑。坚持学校领导联系高层次人才制度，规范高层次人才服务管理和考核评价体系。丰富博士人才层次，完善青年教师培养政策支撑体系，鼓励继续攻读博士学位和进行海外研修，培育一批具有国际视野、创

新活力、发展潜力的优秀青年后备人才。（牵头部门：人事处）

29. 深化人事制度改革。以制度创新和机制创新推进人事制度改革，制定岗位评聘工作补充规定，进一步巩固人事制度改革成果。优化薪酬管理体系，规范校内津贴补贴发放办法，加快推进绩效工资分配制度改革，解决好奖励性绩效工资实际分配总量占比、考核结果与绩效工资分配等问题。探索基于部门基础工作和年度重点工作任务完成情况的部门考核办法，建立校院两级人员绩效二次分配机制，充分调动广大教职工工作积极性。建立荣誉退休制度。加强人事信息化建设，优化人力资源管理系统。（牵头部门：人事处、财务处）

（四）提升科技创新、社会服务和开放办学水平

30. 推动学校科技成果高质量发展。制订以质量和贡献为核心、满足学校新时代发展所需的科技成果评价机制和激励制度，修订学校科技奖励办法，鼓励科研人员发表高质量学术论文，争取在顶级期刊上实现论文发表成果的新突破。坚持以国家级项目申报为重点，多措并举提高“申报率”和“立项率”。制定各级各类平台建设管理与绩效考核办法，提高“产出率”。加强科学道德和学术诚信建设。加强各级各类实验室建设，积极申报省部级以上重点实验室。（牵头部门：科技处、体育科学研究院、体育社会科学院）

31. 提高社会服务贡献度。更加主动对接“健康中国”“体育强国”“全民健身”、黄河流域生态保护和高质量发展等国家

战略和地方经济发展需求，深化与济南、日照、莱西等校地融合，构建与政府部门、项目管理中心与协会、体育行业重点企业的长效合作机制。推进产学研协同发展，建设科技成果转化制度体系，加快推进科技成果转化取得阶段成效。围绕“大健康、大体育”，以科技协同创新平台（中心）为载体，打造全民健身、校园足球、运动休闲、体质监测、运动康复、体医融合、运动戒毒等行业特色服务品牌。积极服务全民健身，深度开发应用山东省科学健身指导中心大数据平台，加快开展青少年脊柱侧弯健康干预试点工作。加大体育类智库建设力度，增加领导批示或被有关部门采纳的决策咨询成果。多渠道开展中小学体育教师、社会体育指导员、运动处方师、各类项目教练员和裁判员的职业培训，提高继续教育供给能力和服务水平。（牵头部门：合作发展处、科技处、体育科学研究院、体育社会科学研究院、继续教育与培训学院、山东省科学健身指导中心、山东省体育产业研究院、各科技创新和服务平台）

32. 加强国际交流合作。扩大对外开放，加快提升学校国际化水平。加强人才培养和科研国际合作，加强“俄白乌”方向和中东欧国家交流合作与人才发掘。举办高水平国际学术会议，推进中外合作办学工作，力争与英国拉夫堡大学等共建国际联合研究中心或人才培养基地。加强宣传引导，吸引海外优秀青年来校学习深造。完善鼓励师生赴海外学习交流培养制度，增加3个月以上有海外经历人员。强化协同机制，持续引进国外优质教育资

源，支撑体育学高水平学科建设。加强外事管理，完善外事制度，做好外事服务，采用线上线下相结合的方式扎实推进国际化各项工作。（牵头部门：教务处、党委院长办公室、学科专业建设办公室、各二级学院）

（五）优化大学治理与支撑保障

33. 加强现代化大学治理体系和治理能力建设。深化学校教育评价改革，以评价促进学校发展提质增效。全面推进依法治校，健全以大学章程为核心的规章制度体系，进一步完善治理体系、提升治理效能，激发和凝聚推动高质量、内涵式发展的强劲动力。坚持党务、校务信息公开制度。加强法律风险防控，落实重大决策风险评估及合法性审查程序，做好学校法律咨询等服务工作。依法发挥学术委员会在学术事项上决策、审议、评定和咨询等职权，完善教代会、学代会制度，建立健全师生权益保护救济机制。实施发展水平自我监测评估，健全学校事业发展数据库。加强学校重点工作督查督办，强化督办结果运用，确保各项决策部署落地落实落细。（牵头部门：党委院长办公室、发展评估与规划处、科技处、工会、团委）

34. 提高资金资产使用效益。持续抓好领导干部经济责任审计整改工作。修订学校创收管理办法，激发二级单位创收积极性。提升多渠道筹资能力，积极争取国家及各级财政资金支持，增加横向科研经费与社会服务收入，实现捐赠收入持续增长。完善预算和绩效管理系统，优化财务工作流程，实施会计档案影像化，

提升财经管理水平和资金使用效益。加强招标采购制度建设和信息化建设，完善风险防控体系。强化内部控制与风险管理审计工作，深入推进经济责任审计。完善国有资产管理体制，推进场地场馆使用智能化建设，加大场馆对外开放力度。建立房产管理软件数据系统，加强学校房产租赁管理，加大拖欠房租收缴力度。提升体育嘉苑、文化西路2号院的物业管理和服务工作质量。（牵头部门：财务处、审计处、后勤管理处、资产管理处）

35. 提升公共服务保障水平。合理控制运行成本，将“过紧日子”要求贯穿到后勤服务保障全过程，全面开展水电粮节约工作，构建节约型后勤体系。坚持为师生健康保驾护航，加强校园食品安全监管，提升餐饮服务和医疗保健水平，建立健全服务规范、生产操作规范、安全管理等一系列规章制度，慎终如始抓好学生公寓、餐厅、班车等重点区域疫情防控和安全生产工作。加强校园基础设施维护改造，落实校园垃圾分类，美化亮化校园环境，推进绿色低碳校园建设。（牵头部门：后勤管理处）

36. 加强档案、图书和智慧校园建设。做好学校各类档案年度立卷归档和查询工作，推进省级规范化档案室建设。落实保密分工责任制，建设涉密网络，做好失泄密风险防范化解工作。遵循“体育学科图书全面收藏，新增学科图书补充收藏，一般读物有选择收藏”的原则，优化馆藏结构，增加数字资源，提高服务质量。开展数据赋能增效行动，完善“智慧山体”平台功能，持续构建以业务中心、服务中心、数据中心为主要内容的融合信息

门户。升级改造教学信息化基础设施，完善校园网络安全体系。
(牵头部门：党委院长办公室、图书馆、网络信息中心)

山东体育学院党委办公室

2021年2月25日印发

印发：学校领导，各部门（单位），存档