

山东体育学院 2024 年工作要点

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，是巴黎奥运会决战之年，也是学校博士学位授予单位建设的攻坚年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于教育、体育重要论述，认真落实党中央决策部署和省委省政府工作要求，着力践行“对接需求、协同创新、集聚特色”发展理念，以党的全面领导为根本保证，以立德树人为根本任务，坚持把博士学位授予单位建设作为贯穿学校高质量发展始终的中心工作，统筹推进统教育、科技、人才一体发展，全面提升人才培养质量，全面提升核心竞争力和社会服务力，为强国强省建设贡献山体力量。

一、把政治建设摆在首位，全面加强党的建设，以高质量党建引领学校事业高质量发展

1. 持续推进党的政治建设。把巩固拓展主题教育成果作为重大政治任务，建立常态化长效化机制，坚持不懈用党的创新理论固本培元、凝心铸魂，更好将主题教育成果转化为推动高质量发展的成效。落实好“第一议题”制度、中心组学习制度，深入学习贯彻党的二十大精神，认真施行《党史学习教育工作条例》，持续推进习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进

课堂、进头脑。（牵头部门：党委院长办公室、党委组织部、党委宣传部；责任部门：各部门各单位）

2. 深化“双融双促双提升”工作。深入学习领会习近平总书记关于党的建设的重要思想，进一步推进党建与业务工作深度融合，以高质量的党建引领保障学校事业高质量发展。夯实组织体系规范化制度化建设，提升党建考核和述职评议工作质效，全面增强基层党组织政治功能和组织功能。扎实开展党建示范创建和质量创优工作，力争打造一批特色鲜明的“标杆院系”“样板支部”“双带头人”工作室。落实发展党员任务，坚持从严管理党员，全面提高党员队伍素质，充分发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用。（牵头部门：党委组织部；责任部门：各部门各单位）

3. 着力打造高素质干部队伍。坚持新时代好干部标准，突出事业为上的用人导向，做好处级干部中期调整工作，进一步调整优化处级领导班子。落实年轻干部“育英计划”，进一步优化处级领导班子和处级干部考核办法，多措并举，加大干部培训力度，持续抓好干部日常管理监督，按照省委要求做好干部选派工作，不断提升干部综合素质和推动事业发展能力。（牵头部门：党委组织部；责任部门：各部门各单位）

4. 强化宣传思想文化和意识形态工作。深入学习贯彻习近平文化思想，全力推动文化“两创”工作，推进中华优秀传统文化传承示范校、文化传承基地建设，持续打造《齐鲁体育文化记忆》

系列节目，发挥齐鲁体育文化博物馆、校史馆等育人功效，巩固省级文明校园建设成果。围绕重大主题和热点问题做好新闻宣传策划，加强改革创新经验、典型事迹的挖掘和总结凝练，提高学校主流媒体报道力，提升校报办刊质量。严格落实意识形态工作责任制，开展校内意识形态专项巡察，统筹舆情监控，强化意识形态阵地建设。加强网络意识形态工作，开展专题培训，完善网络舆情联报联处机制。（牵头部门：党委宣传部；责任部门：网络信息中心，各部门各单位）

5. 提升思想政治工作质效。加强思政课教师队伍建设，提高思政课教师整体素养，建强用好思政课主阵地。推进思政课教学改革，丰富思政课体育资源案例库，探索以“习近平新时代中国特色社会主义思想概论”课为核心的思政课程群建设，启动从院级到省级的层级式一流课程建设。全面推进“大思政课”，凝练“思政+体育”特色，培育思政育人品牌。协同推进大中小学思政课一体化建设，建好山东省优秀运动员思想政治教育研究实践基地，落实与尼山世界儒学中心合作共建项目。打造红色体育系列思政课，编写中国共产党红色体育发展史教材。加强与省体育局党建合作交流，形成共建品牌。（牵头部门：党委宣传部、马克思主义学院；责任部门：教务处、体育社会科学院，各二级学院）

6. 纵深推进全面从严治党。深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，坚决落实全面从严治党战略方针，健

全全面从严治党体系，推动形成“四责协同”的良好局面。持续抓好教育整顿督导评估意见整改落实，巩固教育整顿成果。加强对各级党组织管党治党政治责任落实情况监督检查，推动政治监督具体化常态化精准化。加强巡察工作规范化建设，完成1—2轮校内巡察，推动巡察工作向深拓展、向专发力、向下延伸，做好巡察整改。进一步完善作风建设长效机制，深化落实中央八项规定精神，持续开展形式主义官僚主义问题等专项整治。持续加强新时代廉洁文化建设，突出严的基调深化党的纪律建设，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。（牵头部门：纪委、监察专员办公室、党委组织部、党委宣传部；责任部门：各部门各单位）

7.凝聚统战群团和老干部工作合力。扎实推进统战工作“六个纳入”，完善大统战工作格局。支持学校各民主党派进一步加强班子建设、思想建设和组织建设，切实提升履职能力。加强与有关民主党派省委的联系，以及与行业优秀企业和校友企业的联系，推进合作平台建设，充分发挥欧美同学会、党外知识分子联谊会、归国留学人员工作站等平台作用，促进成果转化，为学校发展汇聚力量。扎实开展民族宗教工作，铸牢中华民族共同体意识。坚持党建带团建，激发团组织活力，强化团员先进性建设，召开第四届团代会，巩固深化学生会改革，规范学生社团管理，拓宽志愿服务平台，深化实践育人实效。进一步加强新时代工会和妇女工作，做好教代会和工会换届工作，为教职工提供更精细

化、精准化、人性化的服务。全面提升离退休干部党建工作质量，开展示范党支部创建活动，深化关工委品牌建设，构建网格化离退休工作服务体系，赋能老干部文化养老工作。（牵头部门：党委统战部、团委、工会（妇委会）、离退休工作处；责任部门：合作发展处、学生处，各二级学院）

二、把人才培养作为第一使命，夯实发展根基，构建全环境立德树人工作体系

8. 全面做好新一轮本科教育教学审核评估工作。全面开展自评自建工作，梳理总结规章制度、基础数据和材料，针对薄弱环节加强建设，进一步明确学校办学定位和人才培养目标，完善教学资源 and 条件，规范教学运行和管理，强化质量监控和保障，使学校办学定位、人才培养目标、教学资源 and 条件、教学运行和管理、教学质量监控和保障全面完善和规范。制定新一轮审核评估预评估工作方案，根据自评自建情况和预评估专家意见建议，进一步完善自评报告、支撑材料、教学档案、专家案头材料和校长报告等评估相关材料。制定新一轮审核评估线上评估、入校考查工作方案，全面做好迎接专家评估的准备工作。（牵头部门：教务处；责任部门：有关部门，各二级学院）

9. 持续推进实施一流本科教育。加强已立项国家和省级一流专业建设，做好一流专业建设期满认定工作，强化智能体育工程等新兴专业建设工作，做好2个师范类专业认证整改工作，积极筹备其他省级及以上一流专业的专业认证工作。做好新一轮人才

培养方案修订工作，制定人才培养方案修订指导意见。开展省校两级教学研究项目立项和培育工作，加大省级及以上教学成果奖培育力度。推进信息技术与教育教学深度融合，以智慧教育示范创建为抓手，推动教育教学模式变革，助力教育数字化转型。发挥一流课程的示范引领作用，加强课程建设，做好新一轮课程大纲修订工作。加强课程思政示范项目建设和管理，推进山东省体育学课程思政教育联盟建设，搭建体育学课程思政交流平台。加强产教融合模式创新研究，完善产教融合育人模式，做好现代产业学院建设工作，积极申报建设省级专业特色示范学院。完善教学质量监控和评价相关制度，优化教学质量保障系统运行机制，加强教学质量监控。探索建设关键领域核心教材、新形态教材，做好教育部“十四五”本科国家级规划教材建设申报工作。实施美育浸润行动，持续做好劳动教育、国家安全教育、国防教育和创新创业课程教学改革。（牵头部门：教务处；责任部门：各二级学院）

10. 整体提升研究生培养质量。围绕落实研究生教育“六大工程”，构建融合发展、人才联动、资源共享、课程共建的人才培养模式，全面提升学位与研究生教育质量。建设优质研究生教育教学资源，加强在校生学术论文写作与培训指导，提升研究生科研及实践产出能力，重点突破高水平论文的数量和质量。加强研究生课程建设和教学改革，丰富教学课堂，调整课程设置，增加跨学科课程和实践性课程，强化课程监督，培育研究生教学成

果。加强导师队伍建设，提高导师的指导能力和水平，持续扩大与国内外高校联合培养博士研究生的导师、学生数量。严格把控学位论文质量，落实学位论文全过程监管，严格论文评审与答辩流程。优化招生选拔机制，提升生源质量，招生指标向一级及以上运动员、重点科研平台等倾斜。（牵头部门：研究生教育学院；责任部门：各二级学院）

11. 加强“国字号”学院内涵建设。强化国家足球学院、国家篮球学院、中国举重学院、中国橄榄球学院、中国轮滑学院 5 个“国字号”学院内涵建设，提高“国字号”学院的知名度和影响力。积极推进足球运动专业建设工作，修订完善足球运动专业人才培养方案，推进足球重点实验室建设，举办金砖国家足球产业论坛、全国足球学院（足球专业）建设论坛，申报成立中国体育科学学会足球工作委员会分支机构。打造全国示范足球学院，培育打造足球、篮球一流课程。创新篮球专业人才培养模式，修订完善运动训练专业篮球方向人才培养方案。组织轮滑人才培养方案论证会，开展轮滑培训。深化与中国足协、篮协、橄榄球协会、有关运动管理中心、职业俱乐部等合作，助力竞技体育后备人才培养和产业发展，力求科技服务、竞赛训练等领域实现新突破。（牵头部门：国家足球学院国家篮球学院、竞技体育学院、运动休闲学院；责任部门：教务处、科技处、竞赛训练处、继续教育与培训学院）

12. 提高生源质量和就业创业能力。加大招生宣传力度，做

好体育类、文史理工类、艺术类和体育单招类招生工作。推进创新创业教育与专业教育有机融合，加强“双师”队伍建设，增强学生创新创业素养，完善学科竞赛管理体系，推动双创工作提质增效，实施好大学生创新创业训练计划，实现在“互联网+”“挑战杯”“山东省大学生科技创新大赛”等大赛上实现新突破。积极开展“访企拓岗”专项行动、“线上+线下”就业招聘活动，深化“青鸟计划”，促进毕业生更加充分更高质量就业。加强大学生职业规划指导，选拔、培训优秀选手参加省级首届大学生职业规划大赛，收集就业工作典型案例，开展优秀校友风采展，发挥教育示范引领作用。持续优化校院两级企业库，打造“学校与校友创业型企业、社会组织、行业骨干企业紧密协同的创新就业生态系统”。（牵头部门：教务处、学生处、团委；责任部门：各二级学院）

13. 提升竞赛训练水平。服务保障 2024 年巴黎奥运会，深入挖掘学校学子校友赛场内外的典型事例，抓住新兴项目进奥运的机会，在腰旗橄榄球、棒垒球等项目上力求突破。积极服务省优秀运动队备战 2025 年全运会，在 2023 年体教联合培养运动员完成注册的基础上，协助落实运动员学籍，申请承担全运会轮滑、定向越野等项目，以及第二届全国学生（青年）运动会等的组队、备战参赛工作。做好 2024 年第十二届全国少数民族传统体育运动会山东省板鞋竞速等项目的参赛备战工作，申请建设山东省少数民族体育项目训练基地，积极承担山东省少数民族体育协会有

关工作。进一步完善竞赛训练制度体系，提高学校各代表队的外出参赛成绩。持续深化 SCBA 联赛改革创新，办好 2024 赛季第七届 SCBA 联赛，进一步扩大联赛综合院校组规模，调整联赛机制，优化联赛管理，启动 SCBA 联赛 U 系列赛事支撑计划。做好 2024 年全国橄榄球赛事和全国首期腰旗橄榄球培训班的承办工作。

（牵头部门：竞赛训练处、竞技体育学院、国家足球学院国家篮球学院，继续教育与培训学院，附属中学；责任部门：有关二级学院）

14. 深化国际交流与合作。加强与国际知名高校和教育机构的交流，争取更多国际合作项目，联合共建科研平台，申报中外合作办学项目，鼓励和支持参加国际学术会议，强化政策导向，有针对性开展海外研修和访学，推动产学研用国际化合作。与山东省小球运动联合会合作，共同推动体育教育（网球）专业国际化人才培养。深化与西班牙武康大学、莫斯科国立体育与旅游大学、白俄罗斯国立体育大学、西苏格兰大学、匈牙利体育大学等国外高校合作，推进与瑞士沙夫豪森大学博士联合培养，开展学生国际交流合作项目，提高学生出国留学和交流比例，做好学生赴海外院校留学工作。进一步完善国际交流与合作工作的管理制度和服务体系，做好因公出国、赴港澳服务工作。（牵头部门：党委院长办公室（外事办）、教务处、人事处、科技处、合作发展处；责任部门：有关二级学院）

15. 抓牢抓实学生管理服务。完善学生运动员联合培养机制，

做好省优秀运动员在校学习期间的党员发展工作，打造学生运动员组织培养山东样板。推进“一站式”学生社区综合管理模式建设，完善“一厅一站三社区”建设，构筑心理健康服务一体化体系，筑牢心理健康屏障。强化辅导员队伍建设顶层设计，实施辅导员队伍素质能力提升计划，谋划建设辅导员工作室。修订《学生管理手册》，规范校园服务管理教育，完善学生舆情及突发事件处置规范。加强宣传引导，做好军训征兵、国防和国家安全教育工作。推进精准资助育人体系建设，打造校院两级资助育人工作品牌，提升帮困资金使用效度，举行优秀学生荣誉表彰大会，发挥榜样引领作用，持续加强学风建设。持续开展学生健康体质达标专项赛，确保学生体质健康水平领跑全省高校。（牵头部门：学生处、党委组织部、教务处；责任部门：各二级学院，竞赛训练处、学生体质健康促进中心）

16. 拓展继续教育与职业培训。筹建全国体育院校继续教育运动训练专业协作会，承办全国运动训练专业教育教学培训会，打造运动训练专业成人高等教育与体育培训的行业规范。开发建设继续教育与培训平台，打造学校特色在线课程体系。稳定扩大成人高等教育规模，优化招生专业结构和校外教学点结构，进一步做好招生宣传和招生录取工作，建立规范的人才培养标准，创新成人高等教育办学与管理方式，提高教学质量与水平。做大做强社会培训市场，修订完善《非学历教育管理办法》，建立统一的非学历教育培训管理与认证体系，健全非学历教育管办分离的

管理机制、监督机制、培训计划统筹机制、协同工作机制和风险防控机制。牵头成立体育能力职业发展产教融合共同体，依托山东省专业技术人员继续教育基地等平台，开展全国青少年校园足球教师国家级专项培训、中小学体育教师、教练员和大学生创业等一系列培训工作。做好全国青少年国防体育教育研学基地的研学培训工作。（牵头部门：继续教育与培训学院；责任部门：有关二级学院）

17. 加强体育后备人才基地建设。服务奥运全运，全力做好“两运”备战工作。扎实推进体教融合排球项目开展，稳步拓展其他运动项目。继续推进滑雪登山等项目的国家队共建合作。持续发挥在全国青少年体育联合会体校分会、省轮滑协会、省攀岩协会中的引领作用，积极培养青少年竞技体育后备人才。完善岗位设置和人员配置，充实教师教练员队伍，优化教工绩效管理考核办法。（牵头部门：附属中学；责任部门：竞赛训练处）

18. 贯通足球人才一体化培养通道，打造山体服务足球振兴新模式。加强与泰山俱乐部、鲁能足校、历城二中的联系和资源融合，强化校园足球、学校附属中学、国家足球学院的支撑与牵引作用，探索构建足球人才成长“一贯制进阶”路径，加强政、产、学、研的统筹，形成山东体育学院在足球人才培养、科研、对外交流、竞赛等方面的新模式，为国家足球振兴做出积极贡献。推动山东省校园足球高质量发展，优化校园足球竞赛体系，组织多层次校园足球教练员培训，推进山东省校园足球助力乡村教育

振兴先行区建设行动，助力争创首批部省市三级共建校园足球改革发展试点区。（牵头部门：合作发展处、国家足球学院、体育社会科学院、附属中学，责任部门：竞赛训练处、体育科学研究院、发展评估与规划处、党委院长办公室（外事办））

三、把申博作为重要工程，锚定“四个面向”，促进教育、科技、人才“三位一体”融合发展取得标志性成果

19. 扎实推进高水平学科建设工作。

20. 加快推进博士学位授权单位立项建设工作。

21. 深入实施人才强校战略。

22. 全面加强师德师风建设。实施教师思想政治引领专项行动，加强教师政治引领和政治吸纳。学习贯彻落实《新时代高校教师职业行为十项准则》等要求，建立健全师德失范行为受理与调查处理机制。大力弘扬践行教育家精神，健全师德师风建设管理机制，落实师德师风第一标准，强化师德师风考察考核。选树宣传表彰教师典型，组织好第40个教师节系列庆祝活动，激励全校教师成为学生为学、为事、为人的“大先生”，着力营造尊师重教良好氛围。持续开展师德教育、教师教学能力培训，举办青年教师教学能力提升工作坊，实施教学名师培育计划，组织教师教学创新大赛、青年教师教学比赛等活动，打造高素质的教师队伍。（牵头部门：人事处（教师工作部）、教务处；责任部门：各二级学院）

23. 深化人事制度改革。深化人才评价制度改革，探索建立

预聘长聘制，尊重人才成长规律，结合“一人一议”政策，分类设置人才评价周期。进一步落实人才分类评价，优化专业技术岗位聘用政策。加强对高层次人才的资源投入，建立更具吸引力的人才激励机制。构建评价科学、分类完善、分层清晰的教师发展体系，不断完善教师职称自主评聘机制，制定辅导员系列评聘实施细则，完善与岗位职责、工作业绩、实际贡献紧密联系的绩效工资分配机制，激发教师队伍创新活力和工作热情。（牵头部门：人事处；责任部门：教务处、科技处，各二级学院）

24.大力推进有组织科研。

25.提升科研服务平台效能。

26.主动融入服务国家战略需求。服务黄河重大国家战略，完善黄河流域体育健康产业高质量发展共同体运行机制，举办共同体2024峰会，推动黄河流域一流体育专业集群建设，组织举办黄河流域一流体育专业集群建设论坛、黄河流域体育非物质文化遗产保护与传承学术会议等活动，促进黄河流域一流体育专业集群协同发展。服务绿色低碳高质量发展先行区建设，实施创新驱动发展战略，推动省级创新平台和新兴研发机构建设，争创国字号创新平台。推动“体育+”融合发展，积极服务医养健康产业，集中攻坚智能体育方向等关键技术，探索人工智能、元宇宙、大数据等新技术在体育领域的研究与应用，助力济南打造江北电竞城。（牵头部门：发展评估与规划处、科技处、体育科学研究院、体育社会科学院；责任部门：教务处、各二级学院）

27. 加强各方合作发展。落实“1+3+N”服务地方经济社会发展规划，与地方政府、行业协会、龙头企业和校友企业加强合作，推进校地合作、校企合作项目，发挥学校特色优势，推进省市产教融合共同体、联合体建设，积极申报建设济南市市校融合工程项目，推动教育链、人才链与创新链、产业链“四链”融合发展。推进校友会 and 基金会规范化、制度化建设，成立校友会理事会，设置各市地校友会分支机构，适时推进基金会改选工作，加强智慧校友综合信息管理系统、“山体校友”小程序、校友会网站建设。多方吸引社会资金和公益捐助，开展校友与母校“共发展、共育才、共记忆”活动，畅通校友回馈母校渠道。（牵头部门：合作发展处；责任部门：人事处、教务处、科技处、网络信息中心，各二级学院）

四、把服务师生作为出发点，提升服务保障能力，推进治理体系和治理能力现代化

28. 深化新时代教育评价改革。认真落实省委省政府《关于进一步推进教育评价改革工作的若干措施》要求，制定实施年度任务清单，完善配套制度，持续推动新时代教育评价改革任务落实落地。推进教育评价改革试点、教育评价改革项目库建设，及时梳理总结提炼改革成效和经验，打造典型示范案例。深入推进内部管理改革，下移管理重心，根据任务目标将教学科研、人员聘用、考核评价、职务晋升、绩效分配、经费使用、资源配置等更多的自主权下放到二级学院、项目团队，明确权利义务责任，

提升治理效能，激发办学活力。（牵头部门：发展评估与规划处、人事处、教务处、财务处、学生处；责任部门：各二级学院）

29. 提升学校依法治理效能。认真学习贯彻习近平法治思想，深入挖掘体育精神的“法治元素”，持续打造依法治校示范校。坚持和完善党委领导下的校长负责制，加强党委会、院长办公会议题的前瞻谋划和落实监督。完善“一体两翼”办学格局的体制机制，增强两校区相关内控体系一体化建设的系统性和协同性。完善制度体系建设，持续推进规章制度“废改立留”，加强文件合法性审查。进一步畅通信访渠道，完善“接诉即办”机制，及时有效化解矛盾。健全完善法律风险防控机制，做好信息公开工作，加强法治宣传教育，组织开展学生“学宪法 讲宪法”系列活动。（牵头部门：发展评估与规划处、党委院长办公室、党委宣传部、学生处；责任部门：各部门各单位）

30. 提升财务资产管理和审计监督水平。

31. 提高后勤服务和校产管理质量。

32. 优化图书网信和机要档案服务。进一步改善图书馆环境，优化馆藏结构，加强文献资源保障与服务能力建设，探索打造图书馆未来学习中心。持续开展“书香校园”“读书月”等系列活动，打造山体特色文化品牌。完成山东省智慧教育示范校建设工作，推进莱西基地智慧校园规划建设，建设全媒体网站群管理系统，加强网络安全管理，做好重大活动的网络信息技术支持。推进档案管理规范化、信息化建设，持续提高档案服务能力。落实

保密工作责任制，加强保密宣传教育培训，开展保密自查自纠，防范化解各类失泄密风险。（牵头部门：党委院长办公室、图书馆、网络信息中心；责任部门：各二级学院）

33. 维护校园安全稳定。树牢总体国家安全观，更好统筹发展和安全，落实属地“五必管”工作，建立与属地常态化联动共建机制，加强校园安全综合治理，积极争创“五星级平安校园”。完成“天眼工程”建设项目，完善校园安全风险防控预警机制，提升校园智慧安防保障能力。更新消防安全设施，完善消防安全责任体系，强化人防、物防、技防建设，深化风险隐患排查整治。依托山东省学生生命安全教育中心，开展生命安全技能培训、防溺水等安全宣传教育。（牵头部门：保卫处；责任部门：各二级学院）